

DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO CHE CARATTERIZZA LA STRUTTURA COMPLESSA UOC AUTORIZZAZIONE E ACCREDITAMENTO

1. L'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) di Pavia

L'ATS di Pavia è stata costituita con Deliberazione Regionale X/4469 del 10/12/2015 a partire dal 1 gennaio 2016 e opera su un territorio coincidente con quello della Provincia, con una popolazione complessiva di 545.810 abitanti residenti (fonte Geodemo ISTAT, anno 2018). Il territorio di riferimento dell'ATS è il terzo della Lombardia per estensione (2.960 kmq) e per numero di Comuni (186 al 2019). Rappresenta il 12,5% del territorio lombardo e ha una densità di circa 184 ab/Kmq. Dal punto di vista demografico, la popolazione provinciale si caratterizza per la rilevante quota percentuale di anziani, che deriva sostanzialmente da un basso indice di natalità (7,7 nati per 1000 abitanti nel 2015 rispetto a 8,4 in Lombardia), e che risulta, per entrambi i sessi, superiore a quella regionale.

Circa il 74% del territorio provinciale è pianeggiante, mentre il restante 26% collinare e di montagna risulta tutto localizzato a sud del fiume Po nell'ambito distrettuale Oltrepò, occupando oltre i due terzi della sua estensione; gli ambiti territoriali Pavese e Lomellina sono completamente pianeggianti.

L'organizzazione complessiva della ATS di Pavia è reperibile sul sito internet al seguente indirizzo: https://www.ats-pavia.it/Organizzazione_Documenti/Struttura_Organizzativa/Organigramma-nominativo

2. La rete dell'offerta delle strutture sanitarie

Le Strutture sanitarie accreditate attualmente presenti sul territorio provinciale sono riportate nella successiva tabella 2.1: le strutture ospedaliere presenti sono 17 di cui 8 Presidi afferenti all'ASST della provincia di Pavia, 4 IRCCS (1 pubblico e 3 privati) e 5 Case di cura private. L'attività erogata dai presidi dell'ASST e dagli IRCCS è rivolta prevalentemente ai pazienti "acuti" mentre nelle strutture private si concentrano i posti letto dedicati alla riabilitazione.

Tabella 2.1 Rete dell'offerta delle strutture sanitarie accreditate (dati desunti dall'applicativo ASAN aggiornati al 30/01/2019)

	Tipologia	Numero	a contratto
Stabilimenti ospedalieri	Stabilimenti ospedalieri, numero	17	17
	Pronto Soccorso DEA, EAS, numero	6	6
	Degenza ordinaria acuti, posti letto numero	2.180	2.178
	Degenza ordinaria riabilitazione, posti letto numero	830	750
	Attività di Rianimazione e terapia intensiva, posti letto numero	81	81
	Unità coronarica	19	19
	Degenza diurna acuti, posti letto numero	139	139
	Degenza diurna riabilitazione, posti letto numero	26	5
	Chirurgia a bassa complessità assistenziale, posti tecnici numero	72	72
	Attività ambulatoriale ad alta complessità assistenziale, posti tecnici numero	176	176
	Attività sub acuti, posti tecnici numero	71	71
	Attività del nido, posti tecnici numero	74	74
	Attività di dialisi, posti tecnici numero	82	82
	Attività di dialisi ad assistenza limitata - CAL, posti tecnici numero	34	34
	Servizio di medicina di laboratorio intraospedalieri	12	12
Strutture psichiatriche e neuropsichiatriche	Attività poliambulatoriale afferente a struttura di ricovero e cura, numero	17	17
	Strutture residenziali psichiatriche pubbliche, posti tecnici numero	93	93
	Strutture residenziali psichiatriche private, posti tecnici numero	90	70
	Strutture residenziali neuropsichiatriche private, posti tecnici numero	19	12
	Strutture semiresidenziali neuropsichiatriche private, posti tecnici numero	20	6
	Strutture semiresidenziali psichiatriche pubbliche, posti tecnici numero	35	35
	Strutture semiresidenziali psichiatriche private, posti tecnici numero	100	100
Strutture ambulatoriali extraospedaliere	Strutture ambulatoriali extraospedaliere pubbliche, numero	10	9
	Strutture ambulatoriali extraospedaliere private, numero	23	22
Medicina trasfusionale	Unità di Raccolta sangue extraospedaliere, numero	8	
	Servizi trasfusionali (SIMT)	2	2
	Articolazioni organizzative di raccolta afferenti ai SIMT	5	
Medicina di laboratorio	Servizi di medicina di laboratorio accreditati extraospedalieri pubblici, numero	4	1
	Servizi di medicina di laboratorio accreditati extraospedalieri privati, numero	6	5
	Punti Prelievo	57	

Anche l'offerta specialistica sia ambulatoriale ospedaliera che extraospedaliera, pubblica e privata accreditata (vedi Tabella 2.2) è ampiamente rappresentata sul territorio provinciale. Diversamente da quanto accade per la degenza, le strutture ambulatoriali extraospedaliere sono concentrate soprattutto nel privato accreditato.

L'offerta sanitaria comprende anche numerosi servizi di medicina di laboratorio ospedalieri ed extraospedalieri pubblici e privati accreditati; ad essi fanno capo vari punti prelievo distribuiti su tutto il territorio provinciale con 57 centri maggiormente concentrati nell'area del Pavese.

L'offerta nell'area della salute mentale è rappresentata da numerose strutture residenziali/semiresidenziali psichiatriche, sia pubbliche sia private, mentre la residenzialità di neuropsichiatrica infantile è limitata ad una sola struttura privata accreditata nell'area dell'Oltrepò.

Tabella 2.2 Rete offerta strutture sanitarie autorizzate (dati desunti dall'applicativo ASAN aggiornati al 31/12/2018)

STRUTTURE PRIVATE	Totale
Poliambulatori	106
Ambulatori Medicina Sport	1
Laboratori	2
Odontoiatria monospecialistica	436
Studi professionali medicina dello sport	10
Totale	555

3. La rete dell'offerta delle strutture sociosanitarie

La rete d'offerta sociosanitaria nel territorio provinciale è descritta nella successiva tabella 3.1.

Le RSA rappresentano la tipologia di struttura più rappresentata sia in termini di numero di strutture sia in termini di capacità erogativa.

Tabella 3.1 Rete offerta strutture sociosanitarie autorizzate e accreditate del territorio pavese

	Tipologia udo	N. DI UDO	POSTI/ PRESTAZIONI TOTALI	DI CUI ACCREDITATI	DI CUI ALZHEIMER	NUCLEI SV		DI CUI A CONTRATTO	
						n.	p.l.		
UDO RESIDENZIALI	RSA	84	5861	5766	365	1	8	5272	
	RSD	10	273	272	//	1	4	263	
	CSS	12	110	110	//	//	//	110	
	CT TOX	13	314	299	//	//	//	299	
UDO SEMI- RESIDENZIALI	TOX Semires	2	33	33	//	//	//	33	
	CDI	28	715	695	//	//	//	575	
	CDD	15	400	370	//	//	//	370	
UDO PALLIATIVE CURE PALLIATIVE	HOSPICE	7	85	85	//	//	//	70	
	MAC	2	3	3	//	//	//	3	
	DAY HOSPICE	4	5	5	//	//	//	4	
	UCP-DOM	10 di cui 2 fuori territorio	//	//	//	//	//	//	
	AMBULATORI	4	//	//	//	//	//	//	
DOMICILIARI E AMBULATORIALI	ADI	24 (e n. 12 fuori territorio)	//	//	//	//	//	//	
	CONSULTORI	17	//	//	//	//	//	//	
	SER.T	3	//	//	//	//	//	//	
UDO RIABILITAZIONE/ CURE INTERMEDIE	Cure Intermedie	3	367	257	//	//	//	257	
	Post Acuta (sper)	3	60					60	
	RIA Minori	SRM	1	15	15	//	//	//	15
		DH	1	5	5	//	//	//	5
	RIA GEN GER DH	1	2	//	//	//	//	//	
	Diurno Continuo	2	25	25	//	//	//	25	
	Ambulatori	5	52265	46265	//	//	//	46265	
Domiciliare	1	9730	9730	//	//	//	9730		

(dati desunti da applicativo AFAM aggiornati al 31/12/2018 e da anagrafica ATS Pavia)

4. Profilo oggettivo

L'UOC Autorizzazione e Accreditamento afferisce al Dipartimento PAAPSS e definisce le linee programmatiche dell'attività inerente l'autorizzazione, l'accREDITAMENTO e la vigilanza delle strutture sanitarie e sociosanitarie in conformità alle indicazioni regionali in coerenza con la programmazione dell'attività di controllo della UOC Vigilanza e Controllo dell'ATS di Pavia.

La struttura ha quindi come *mission* quella di assicurare le funzioni previste dall'art. 15 comma 1 della Legge Regionale 11 agosto 2015, n. 23 e, nello specifico:

- l'accREDITAMENTO delle Strutture Sanitarie e delle Unità di Offerta Sociosanitarie,
- la vigilanza sul mantenimento nel tempo dei requisiti di accREDITAMENTO di tali strutture.

L'accREDITAMENTO delle strutture costituisce un passo fondamentale verso il miglioramento della qualità dell'assistenza e di qualificazione degli interventi sanitari erogabili a carico del Servizio Socio Sanitario Regionale.

Il processo intende garantire il miglior livello possibile di sicurezza e tutela del cittadino attraverso la verifica dei requisiti già previsti dal sistema autorizzativo e di ulteriori standard di qualità coerenti con le scelte regionali il cui possesso certificato è condizione irrinunciabile per le strutture che vogliono erogare prestazioni nei diversi livelli di assistenza.

Le principali attività tecniche che devono essere svolte possono essere così declinate:

- analisi delle strutture autorizzate e accreditate sanitarie e sociosanitarie;
- valutazione del fabbisogno territoriale e monitoraggio dell'evoluzione della rete sanitaria e sociosanitaria;
- rilascio di autorizzazione e accREDITAMENTO alle strutture della rete sanitaria e sociosanitaria;
- vigilanza pre accREDITAMENTO;
- rilascio di pareri previsti dalla normativa vigente in materia di accREDITAMENTO;
- gestione degli applicativi relativi alla rete di offerta;
- attività istruttorie finalizzate al rilascio degli atti di competenza;
- presidio della rete di offerta territoriale sanitaria e sociosanitaria per l'accREDITAMENTO e il mantenimento dei requisiti previsti per l'appropriata erogazione delle prestazioni e la sicurezza del paziente, secondo i seguenti aspetti:
 - Igienico-sanitario,
 - Tecnologico,
 - Gestionale,
 - Organizzativo.

La UOC deve gestire relazioni interne ed esterne all'Agenzia: all'interno dell'organizzazione, oltre che con tutte le altre strutture del Dipartimento PAAPS, si raccorda con la UOC Vigilanza e Controllo per il monitoraggio dei requisiti e con la UOC Programmazione e Negoziazione con gli erogatori per la definizione dei contratti. All'esterno dell'organizzazione si interfaccia prevalentemente con il livello regionale di riferimento (Agenzia regionale dei controlli), con le strutture erogatrici sanitarie, sociosanitarie e sociali, nonché con Enti ed Istituzione del territorio.

L'attività si svolge in ambiti di rilevanza strategica con contenuti complessi e multidisciplinari.

5. Profilo soggettivo

L'incarico di direzione della UOC di cui al presente bando richiede le seguenti caratteristiche:

- *Competenze scientifico-professionali:*
 - conoscenza delle norme e delle regole nazionali e regionali che disciplinano le istituzioni sanitarie e le rispettive normative di autorizzazione ed accREDITAMENTO;
 - conoscenza delle norme e delle regole nazionali e regionali che disciplinano le Unità di Offerta sociosanitarie e le rispettive normative di autorizzazione ed accREDITAMENTO;
 - capacità di utilizzare gli indicatori ed i sistemi di monitoraggio al fine di individuare gli interventi conseguenti;
 - conoscenza approfondita della strutturazione delle reti di offerta sanitaria e sociosanitaria territoriale e regionale e il relativo sistema di funzionamento;
 - conoscenza approfondita dei temi propri dell'Igiene e Sanità Pubblica;
 - conoscenza delle tecnologie sanitarie e dei sistemi informatici per la gestione dei processi di autorizzazione ed accREDITAMENTO delle strutture;
 - conoscenza degli elementi fondamentali di Epidemiologia.

➤ *Competenze manageriali:*

- conoscenza dei concetti di *mission* e *vision* dell'organizzazione, promozione dello sviluppo e della realizzazione degli obiettivi dell'Agenzia;
- capacità di gestione e coordinamento delle risorse umane, materiali, tecnologiche e finanziarie assegnate finalizzate al raggiungimento degli obiettivi annuali di budget;
- capacità di favorire l'integrazione fra la struttura di competenza e le altre strutture agenziali, attuando rapporti costruttivi con le direzioni di dipartimento e delle altre unità operative;
- conoscenza delle principali norme contrattuali relative alle gestione del personale;
- capacità relazionali e di gestione del personale affidato, con integrazione delle diverse figure professionali e motivazione al lavoro in team; di responsabilizzazione dei collaboratori, con relativi criteri di delega, orientandone l'attività secondo progetti-obiettivo, individuali e di équipe; di individuazione delle priorità relative alla formazione e crescita dei collaboratori;
- capacità di favorire la positiva soluzione dei conflitti e costruire un buon clima organizzativo;
- capacità, nell'ambito dell'équipe, di comunicare, motivare, valorizzare, favorire ed implementare formazione continua e lo sviluppo professionale;
- capacità didattica e di trasferimento delle conoscenze ai dirigenti ed al personale del comparto afferenti alla Struttura;
- promozione dell'osservanza del codice di comportamento dei pubblici dipendenti;
- propensione al coordinamento delle attività lavorative di gruppo anche con altre unità operative;
- capacità di lavorare per obiettivi, di impostare e gestire le attività della struttura organizzativa secondo logiche di programmazione aziendale;
- capacità di introdurre e promuovere innovazioni organizzative ed operative per migliorare l'efficienza e l'efficacia delle attività della struttura, di assicurare la corretta applicazione delle procedure operative, nella logica del miglioramento continuo;
- garanzia del rispetto della normativa in ambito di anticorruzione e promozione della conoscenza del regolamento agenziale nell'ambito della struttura gestita;
- garanzia del rispetto e dell'applicazione della normativa in tema di sicurezza dei lavoratori (D.Lgs. n. 81/2008);
- capacità di rapportarsi con gli stakeholders della struttura sia interni sia esterni;
- capacità di gestione ed utilizzo dei sistemi informativi agenziali e regionali.